

Программа: Professional Personal Skills

**Управление проектами/
Project management**

ХАРАКТЕРИСТИКА КУРСА

Пытаться управлять проектами без проектного управления – это как пытаться играть в футбол без плана игры»

Karen Tate, президент и основатель The Griffin Tate Group

В условиях становления рынка, постоянно меняющейся экономической обстановки проектная форма работы становится более актуальной, чем постоянный производственный процесс. Данный курс призван дать простые инструменты разработки и внедрения проекта, которые смогут использовать и руководители любого звена, и специалисты. Практика показывает, что последовательное применение современных технологий проектного менеджмента позволяет сэкономить до 20% средств, выделяемых на реализацию проекта. Эта экономия хороша во времена стабильного развития бизнеса, а в условиях кризиса просто необходима!

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСА

- Получить качественное, глубокое и развернутое понимание сути управления проектами, систематизировать свои знания процессов управления и свой управленческий опыт;
- Познакомить слушателей с современными методами проектного управления;
- Дать менеджерам представление об эффективных инструментах инициирования, планирования, исполнения, контроля;
- Дать рекомендации по созданию корпоративной системы управления проектами;
- Использование этих знаний на практике обеспечит повышение эффективности выполнения проектов в соответствии с требованиями заказчика, в установленные сроки и в рамках бюджета.

Программа курса

№	Содержание
1	Управление проектом. Управляемые параметры проекта. Жизненный цикл проекта. Виды деятельности компании: операционная и проектная, их сходство и различие, виды проектов – бизнес-проекты, проекты развития, проекты продвижения.
2	Аспекты управления проектами. Основные понятия. Три приоритета проекта: тройное ограничение проекта: качество, сроки, бюджет. Структура, процессы и операции проекта, участники проекта. Жизненный цикл проекта: инициация (начальная), планирование (разработка), реализация, мониторинг, завершение. Значимость плана управления проектом, последствия плохого планирования, аспекты планирования.
3	Управление целями проекта. Инициация проекта. Планирование целей. Описание целей проекта. Подтверждение

	целей проекта. Контроль изменения целей. Заинтересованные стороны проекта. Разработка Устава проекта.
4	Определение работ проекта. Иерархическая структура работ. Оценка продолжительности работ в проекте. Разработка графика работ в проекте. Определение контрольных точек проекта.
5	Управление временем проекта. Определение работ проекта. Определение последовательности работ в проекте. Оценка продолжительности работ в проекте. Разработка графика работ в проекте. Контроль графика работ в проекте. Критический путь.
6	Управление стоимостью проекта. Бюджетирование проекта. Контроль стоимости проекта. Планирование затрат проекта. Ресурсное планирование. Оценка стоимости ресурсов и работ в проекте. Прогнозный план стоимости проекта.
7	Управление коммуникациями проекта. Коммуникационное планирование. Распределение информации. Отчетность о выполнении. Административное закрытие.
8	Управление командой проекта. Действия команды проекта в ходе исполнения проекта. Стадии развития команды. Отличие команды от персонала. Методы создания команды. Жизненный цикл команды проекта.
9	Управление рисками проекта. Идентификация рисков. Реестр рисков. Количественные и качественные методы оценки рисков. Стратегии реагирования на риски.