

Программа: Professional Personal Skills

**Логистические процессы компании/
Logistic processes of the company**

ХАРАКТЕРИСТИКА КУРСА

**«Когда занимаешься логистикой надо, в первую очередь, верить, что ты делаешь самый оптимальный вариант поставки»
- NN**

Данный курс будет направлен на получение системных, глубоких и необходимых логистических знаний. При внедрении процессного подхода к управлению в компании возникает необходимость описать логистику с помощью модели процессов, в этой связи возникает необходимость изучения организационно-функционального и процессного построения логистики.

Для решения экономических вопросов компании необходимо проводить связь стратегических задач компании с логистической стратегией. При овладении базовыми логистическими знаниями овладение отдельными логистическими функциями происходит значительно легче, быстрее и с удовольствием. Ключевые вопросы курса: «Высокоточное прогнозирование спроса», «Основы управления запасами», «Практические системы управления запасами и их проектирование», «Логистика складирования: от целей до управления процессами на складе».

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСА

- распознавать взаимосвязь между управлением производством и другими управленческими дисциплинами, особенно, маркетингом и управлением логистикой;
- понимать сложности, связанные с физическим движением товаров и как они влияют на миссию фирмы;
- понимать важность управления логистикой внутри компании;
- анализировать общую цепочку физического движения товаров и соответствующую цепочку информации

Программа курса

№	Тема
1	Основные понятия логистики История и предпосылки. Цели логистики. Миссия логистики (Seven R-s). Объекты логистики. Логистические активности. Задачи логистики. Функциональные области логистики.
2	Общая модель логистики Информационные и материальные потоки. Концепции и технологии логистики .Управление цепочками поставок. Метод 3 сфер логистики. Точно в срок. КАНБАН. Бережливое производство. Логистика, ориентированная на спрос.
3	Основные сферы логистики. Управление заказами. Прием, передача и обработка заказа. Технологии обработки.

	<p>Документооборот. Управление запасами. Прогнозирование спроса/ потребления. Основные параметры управления запасами. Ассортиментная политика Входящая логистика. Структура логистических каналов доставки. Выбор и оценка провайдера. Технологии перевозок Складирование. Стратегия компании в области складирования. Параметры транспортно-складского процесса. Дистрибуция. Структура дистрибутивной сети. Выбор партнеров. Решения по складированию и грузопереработке в сети.</p>
4	<p>Поддерживающие сферы логистики. Управление закупками. Выбор и оценка поставщика. Планирование и прогнозирование. Структура логистических каналов доставки. Управление транспортировкой. Транспортировка во входящей логистике и дистрибуции. Таможенное оформление. Таможенное оформление во входящих поставках и дистрибуции.</p>
5	<p>Сервисные функции логистики. Общее управление. Стратегия закупочной деятельности, управления запасами. Системы управления качеством логистического сервиса. Управление рисками. Риски в транспортировке, складировании, грузопереработке и таможенном оформлении Информационные системы. Документооборот на всех стадиях логистического процесса. Системы планирования и прогнозирования. Управление качеством. Корпоративные системы управления качеством. Выбор технологий и средств.</p>
6	<p>Производство и логистика. Нормирование. Запасы на производстве. Система мониторинга. Внутрискладское и внутризаводское перемещение</p>
7	<p>Оценка функционирования логистической системы Доходы, издержки и прибыль в теории и практике логистической системы. Логистические риски. Финансы. Оценка логистических издержек. Планирование инвестиций.</p>